

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова Державної служби
спеціального зв'язку та захисту
інформації України



Л.О. Євдоченко

11. 09. 2017

*16/04/02-1567
11.09.2017.*

**СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«УКРАЇНСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ
РАДІО І ТЕЛЕБАЧЕННЯ»
НА СЕРЕДНЬОСТРОКОВИЙ ПЕРІОД
2018 – 2022 роки**

Одеса
2017

ЗМІСТ

Загальна інформація.....	3
Аналіз поточного стану діяльності суб'єкта господарювання.....	4
Стратегічні цілі, завдання та заходи	13
Ключові показники.....	15
Результати.....	17
Висновки.....	20

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

Підставою для розроблення цього Стратегічного плану розвитку Державного підприємства «Український науково-дослідний інститут радіо і телебачення» (далі – ДП «УНДІРТ») на середньостроковий період 2018 – 2022 роки (далі – Стратегія) є вимоги Законів України «Про управління об'єктами державної власності», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», розпорядження Кабінету Міністрів України від 19.08.2015 №844-р «Про схвалення Стратегії розвитку системи технічного регулювання на період до 2020 року» та наказу Міністерства економічного розвитку і торгівлі України (далі – Мінекономрозвитку) від 14.08.2013 № 971 «Про затвердження Методичних рекомендацій з питань методологічного забезпечення складання середньо- та довгострокових стратегічних планів розвитку державних підприємств, державних акціонерних товариств та господарських структур».

Ця Стратегія є результатом послідовного накопичення знань і, відповідно, питань, які потребують вирішення в інтересах галузі зв'язку та зміцнення міжнародного авторитету Адміністрації зв'язку та радіочастот України в міжнародних організаціях зв'язку.

Метою розроблення Стратегії є виявлення внутрішнього потенціалу та визначення завдань економічного і соціального розвитку підприємства. Стратегія повинна також забезпечити ефективне управління підприємством.

Державне підприємство «Український науково-дослідний інститут радіо і телебачення» (далі – ДП «УНДІРТ») є державним унітарним комерційним підприємством і належить до сфери управління Адміністрації Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України (далі – Адміністрація Держспецзв'язку).

ДП «УНДІРТ» створено з метою виконання функцій системного інституту з питань радіозв'язку, телебачення і радіомовлення, а також із питань проблем розвитку новітніх радіотехнологій, аудіовізуальних та мультимедійних систем, удосконалення матеріально-технічної та експериментальної бази підприємства, задоволення громадських потреб у науково-технічній продукції тощо.

Науково-технічна діяльність проводиться у відповідності з визначеними науковими напрямками, які полягають в розвитку теорії та практики радіотехнічних систем різноманітного призначення в усіх діапазонах радіочастотного спектра, науковому вирішенню проблем розвитку новітніх радіотехнологій, аудіовізуальних та мультимедійних систем, опрацюванні методів підвищення ефективності використання радіочастотного спектра та забезпечення електромагнітної сумісності тощо.

Місцезнаходження ДП «УНДІРТ»: вул. Буніна, 31, м. Одеса, 65026, ЄДРПОУ 01181535.

Статут підприємства затверджено наказом Адміністрації Держспецзв'язку від 17.10.2012 № 585 (зі змінами).

ДП «УНДІРТ» внесено до Переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави відповідно до

постанови Кабінету Міністрів України від 04.03.2015 № 83.

ДП «УНДІРТ» внесено до Переліку об'єктів права державної власності, що не підлягають приватизації відповідно до Закону України «Про перелік об'єктів права державної власності, що не підлягають приватизації».

Відповідно до рейтингу ДП «УНДІРТ» атестовано за категорією А рішенням колегії Адміністрації Держспецзв'язку від 28.04.2015 № 01/01/01-2209 .

За вагомі наукові досягнення у впровадженні новітніх радіотехнологій та високий науковий рейтинг ДП «УНДІРТ» внесено до Державного реєстру наукових установ, яким надається підтримка держави. Свідоцтво серія НВ № 02053 від 17.09.2015, видано Міністерством освіти і науки України.

Ознаки підвищеної небезпеки на підприємстві відсутні відповідно до повідомлення про ідентифікацію щодо визначення потенційної небезпеки від 30.07.2013, що видане Головним управлінням Державної служби України з надзвичайних ситуацій в Одеській області.

Ознаки домінування на загальнодержавному ринку товарів (робіт, послуг) відсутні.

ДП «УНДІРТ» не належить до містоутворюючих підприємств.

АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТА ГОСПОДАРЮВАННЯ

Аналіз зовнішнього середовища

Сучасний стан розвитку телекомунікаційної сфери в Україні характеризується достатньо інтенсивним розвитком ринку, зростанням кількості операторів і провайдерів та конкуренції, що супроводжує ці процеси. Але, майже повне ігнорування наукових прогнозів та результатів наукових досліджень, недостатня оцінка міжнародного та європейського досвіду, відсутність необхідної кількості регулюючих документів, наявність суперечностей у термінології та ряду чинних нормативних документів, призводять до деякої стихійності та перекосу у розвитку ринку телекомунікацій.

Наразі стан галузевої науки не можна визнати цілком задовільним з об'єктивних причин. Перспективи розвитку та підвищення ефективності галузевої науки, в першу чергу, залежать від вирішення суб'єктивних та об'єктивних проблем, що стримують її розвиток. Значний науково-технічний потенціал галузевої науки поки не повною мірою використовується під час вирішення задач розвитку телекомунікаційного простору в Україні, вирішення проблем стратегічного та тактичного плану для галузі зв'язку.

Відомчі наукові установи, до яких відносяться науково-дослідних інститутів галузі зв'язку, як установи державної власності, є комерційними госпрозрахунковими установами, і тому мають неоднакові умови у порівнянні з установами, що мають інші форми власності.

У цілому, до стримуючих факторів розвитку галузевої науки, які також

суттєво впливають на стан нашого підприємства, відносяться:

- недостатня увага до галузевої науки та визначення її місця як другорядної сфери економіки;
- недооцінена роль галузевої науки як фактора, що сприяє впровадженню новітніх технологій;
- залишковий принцип фінансування;
- підхід стосовно питань прибутковості, оподаткування та інших питань однаковий, як до промислового або торговельного підприємства;
- не вирішення питань щодо підтримки розвитку науково-технічного забезпечення (обчислювальна техніка, програмне забезпечення, вимірювальна техніка тощо);
- постійна відсутність централізованого замовлення наукових досліджень та нерівномірність завантаженості протягом року, що призводить до суттєвого ускладнення можливості планувати свою роботу;
- відсутність замовлень на результати регулярних аналітичних оглядів стану розвитку галузі для порівняння цього стану із світовим передовим досвідом з метою прогнозування напрямків розвитку галузі, включаючи регулярну корекцію та розроблення рекомендацій;
- недосконалість нормативної бази;
- відсутність цільового фінансування галузевої науки у напрямку вирішення питань щодо системного підходу до побудови мереж зв'язку як на державному, так і на відомчому рівні;
- не вирішено на державному рівні питання централізованого та адресного фінансування діяльності на постійній основі фахівців науково-дослідних установ у міжнародних організаціях зв'язку;
- наукові установи знаходяться в нерівних умовах у порівнянні з академічною наукою та з бюджетними науковими установами в цілому ряді аспектів своєї діяльності.

Конкурентне середовище підприємства можна характеризувати так.

До складу галузевих науково-дослідних установ, що здійснюють науково-технічну діяльність у сфері телекомунікацій Адміністрації Держспецзв'язку, входять:

- ДП «УНДІРТ» (м. Одеса);
- Державне підприємство «Український науково-дослідний інститут зв'язку»(м. Київ);
- Державне підприємство «Одеський науково-дослідний інститут зв'язку» (м. Одеса);
- Приватне акціонерне товариство «Український інститут із проектування і розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури «Діпрозв'язок» (м. Київ).

Зазначені науково-дослідні інститути та проектна установа не створюють один одному конкурентне середовище тому, що статутами підприємств визначено свої напрями діяльності.

За межами підпорядкованості Адміністрації Держспецзв'язку можна відмітити деякі установи, які можуть створювати конкуренцію для галузевих

установ у напрямках:

1) розрахунку електромагнітної сумісності, частотного планування – Державне підприємство «Український державний центр радіочастот» (далі – ДП «УДЦР»);

2) сертифікації – ДП «УДЦР»; Державне підприємство «Всеукраїнський державний науково-виробничий центр стандартизації, метрології, сертифікації та захисту прав споживачів»; Науково-виробниче колективне підприємство «Стандарт-Сервіс»; Товариство з обмеженою відповідальністю «Орган сертифікації «Центр сертифікації матеріалів та виробів»; Товариство з обмеженою відповідальністю «Випробувальний центр «ОМЕГА».

Цілий ряд профільних вищих навчальних закладів, зокрема: Одеська національна академія зв'язку ім. О.С. Попова, Державний університет телекомунікацій, Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського» тощо, можливо віднести до конкурентів нашого підприємства лише за умов, коли їхні наукові дослідження збігаються з основними напрямками наукової діяльності ДП «УНДІРТ».

Але, відсутність єдиного державного реєстру наукових досліджень за кодами та напрямками з переліком усіх виконавців та замовників, не дає змоги оцінити об'єктивно рівень конкуренції.

Мережі телекомунікацій мають стратегічне значення для економіки й обороноздатності кожної із країн. Зважаючи на це, керуючі та регулюючі функції, покладені у кожній країні на Адміністрації зв'язку, набувають важливого державного значення, тому що від оперативності виконання їх залежить економічна могутність країни та добробут її громадян. З урахуванням бурхливого розвитку новітніх технологій та засобів телекомунікацій, а також, зважаючи на світові інтеграційні процеси і необхідність обов'язкового врахування державних інтересів України на міжнародній арені, очевидно, що від оптимізації взаємовідносин між Адміністрацією зв'язку та радіочастот України, операторами усіх форм власності, галузевими науково-дослідними інститутами, навчальними закладами та іншими складовими структурами галузі залежить не лише міжнародний престиж держави, але і успіх ринкових та демократичних перетворень.

Необхідно вжити невідкладних заходів щодо відновлення авторитету галузевої науки та її провідної ролі у розвитку галузі, забезпечити умови для виконання завдань, визначених законодавством в галузі зв'язку. Настала невідкладна черга у визначенні пріоритетних та стратегічних напрямів розвитку та діяльності галузевої науки, її ролі у розбудові телекомунікацій в Україні з урахуванням необхідності інтеграції в Європейський та світовий інформаційний простір.

Аналіз внутрішнього середовища

ДП «УНДІРТ» володіє достатніми інтелектуальними і технічними ресурсами для реалізації наукових досліджень за напрямками: теорія рухомого зв'язку, радіо частоти та електромагнітна сумісність, технологічна

нейтральність, новітні радіотехнології в телебаченні і радіомовленні, супутниковий зв'язок, системи фіксованого радіозв'язку, визначення тарифної політики тощо.

Результати наукової та науково-технічної діяльності ДП «УНДІРТ» впроваджуються в економіку України шляхом науково-обґрунтованих пропозицій щодо ефективного використання радіочастотного ресурсу України та впровадження новітніх радіотехнологій через Адміністрацію Держспецзв'язку та операторів зв'язку.

Кількість працюючих у ДП «УНДІРТ»:

- за штатним розписом – 93 особи.

Фактично – 88 осіб, з яких:

- докторів наук – 3 особи;

- кандидатів наук – 13 осіб;

- інженерів – 70 осіб (спеціалісти з вищою освітою на інженерних посадах).

Науково-технічна діяльність ДП «УНДІРТ», як системного інституту Адміністрації Держспецзв'язку, відповідно до статутних наукових напрямків постійно спрямовується на наукову підтримку діяльності Адміністрації зв'язку та радіочастот України шляхом проведення досліджень, які мають високий пріоритет та практичне значення у галузі зв'язку на державному та міжнародному рівнях. ДП «УНДІРТ» надає інформаційні послуги органам виконавчої влади, підприємствам та установам за їхніми запитами з питань радіозв'язку, радіомовлення та телебачення. Надаються відгуки на проекти нормативних документів, що надсилаються сторонніми організаціями.

З дня свого заснування науковими співробітниками підприємства було виконано понад 370 науково-дослідних робіт (далі – НДР) та 100 дослідно-конструкторських робіт (далі – ДКР).

Результати наукової діяльності підприємства сприяють прискоренню впровадження нових технологій зв'язку та захищають інтереси України на міжнародному рівні. Фахівці ДП «УНДІРТ» беруть участь у роботі всіх Дослідних комісій Сектору Радіозв'язку Міжнародного союзу електров'язку (далі – МСЕ-Р) та їхніх робочих і цільових груп, готують проекти пропозицій для Адміністрації зв'язку та радіочастот України щодо питань міжнародного співробітництва, проекти позиції України на всесвітніх радіоконференціях, проекти щодо вдосконалення світової нормативної бази в ISO/IEC.

ДП «УНДІРТ» є членом технічних комітетів стандартизації ТК 22 «Електромагнітна сумісність та стійкість радіоелектронних, електронних та електротехнічних засобів», ТК 123 «Аудіовізуальні системи і служби», ТК 131 «Електроізоляційна та кабельна техніка», ТК 155 «Радіотехнології», ТК 157 «Телекомунікації». За профілем діяльності цих ТК ДП «УНДІРТ» надає пропозиції та розробляє національні стандарти, гармонізовані з європейськими стандартами. На цей час ДП «УНДІРТ» у рамках цих ТК розробив понад 300 національних стандартів України.

ТК 123 «Аудіовізуальні системи і служби» та ТК 155 «Радіотехнології» створено на базі ДП «УНДІРТ», що можна віднести до конкурентних переваг

підприємства.

Органом сертифікації ДП «УНДІРТ» здійснюється діяльність у сфері оцінки відповідності радіоелектронних засобів. ДП «УНДІРТ» включений до переліку акредитованих в установленому порядку органів, уповноважених на проведення діяльності з оцінки відповідності продукції (в частині відповідності радіоелектронних засобів та випромінювальних пристроїв для їх застосування у сфері користування радіочастотним ресурсом України) та до складу тимчасової експертної групи для надання консультацій Національній комісії, що здійснює державне регулювання у сфері зв'язку та інформатизації з питань здійснення координації робіт з підтвердження відповідності радіоелектронних засобів, випромінювальних пристроїв, що виробляються в Україні та ввозяться із-за кордону.

Для здійснення сертифікації систем якості та телекомунікаційного обладнання в ДП «УНДІРТ» акредитовані:

- з 1995 року Випробувальний центр радіо і телебачення (далі – ВЦ РіТ УНДІРТ);

- з 2002 року Орган з сертифікації продукції (далі – ОС УНДІРТ);

- з 2004 року Орган з сертифікації систем управління якістю.

Відповідно до наказу Мінекономрозвитку від 02.08.2013 № 890 ДП «УНДІРТ» призначено як орган з оцінки відповідності вимогам «Технічного регламенту радіообладнання і телекомунікаційного кінцевого (термінального) обладнання».

Фахівці ДП «УНДІРТ» також проводять роботи з удосконалення тарифної політики та приділяють велику увагу у своїх дослідженнях питанням ефективного використання радіочастотного спектра.

На ДП «УНДІРТ» покладено функції ведення фонду нормативних документів у галузі зв'язку України за напрямками радіозв'язок, радіомовлення і телебачення.

Фахівці ДП «УНДІРТ» приділяють увагу винахідницькій діяльності. За останні роки підприємством отримано 4 Деклараційних патенти на корисну модель і 6 свідоцтв про реєстрацію авторського права на інтелектуальну власність.

Високий науковий рейтинг підприємства характеризує також видання наукових праць:

- монографій (підручників) понад 17;
- монографій за кордоном - 2;
- наукових статей понад 500;
- публікацій в іноземних виданнях більше 40;
- тезисів доповідей понад 400.

Одним із важелів організаційної роботи є науково-технічна рада (далі – НТР) ДП «УНДІРТ». Участь керівного складу і наукових співробітників підприємства в роботі НТР сприяє розробленню та реалізації державної політики в сфері науки і техніки, підвищенню рівня наукових досліджень, активізує інноваційну діяльність, підвищує ефективність підготовки наукових кадрів вищої кваліфікації (докторів і кандидатів наук) та науково-дослідної

роботи стажистів і здобувачів. Окремо, одним із завдань НТР є забезпечення високої гнучкості науково-виробничих процесів шляхом щорічного перегляду структури підприємства з обговоренням на НТР оптимізації можливості забезпечення статутних вимог, а також окремих заходів, що передбачають збереження стійкої життєздатності організації.

НТР ДП «УНДІРТ» є постійно діючим координаційно-дорадчим органом.

У подальшому підприємство планує удосконалення наукового забезпечення й практичної реалізації проблем міжнародного співробітництва, а також забезпечення науково-технічної політики України в розвитку систем радіозв'язку і мовлення з розробленням рекомендацій відносно проведення цієї політики на міжнародному та національному рівнях.

Наявний економічний потенціал ДП «УНДІРТ» характеризуються показниками, наведеними у таблиці 1.

Таблиця 1 - Динаміка основних показників наявності та використання економічного потенціалу ДП «УНДРТ» у 2014-2017 роках

№ з/п	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Роки				Відхилення за період, %; +, -
				2014	2015	2016	2017	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	Тис. гривень	8228	11520	16538	9136	+11
		1.2. Фінансовий результат від операційної діяльності	»	555	707	781	224	-60
		1.3. Чистий фінансовий результат: прибуток (збиток)	»	442	593	658	208	-53
		1.4. Рентабельність операційної діяльності	Відсотків	6,7	6,1	4,7	2,5	-63
		1.5. Рентабельність діяльності	»	5,4	5,1	4,0	2,3	-57
2	Маркетингова діяльність	2.1. Питома вага обсягу реалізованої продукції (робіт, послуг) підприємства на відповідному ринку	»	0,08	0,09	0,11	0,07	-12
		2.2. Питома вага продукції, що реалізована за межами держави (експорт)	»	6,7	11,1	19,1	12,5	+86
3	Виробнича діяльність	3.1. Обсяг реалізованої продукції (робіт, послуг)	Тис. гривень	8228	11520	16538	9136	+11
		3.2. Обсяг продукції, виробленої на підприємстві (робіт, послуг), усього, у тому числі за видами продукції	»	9927,5	13727	19266	10870	+9
		3.2.1 Сертифікація обладнання зв'язку	»	9927,5	13727	19266	10870	+9
		3.3. Виробничі потужності підприємства, усього, у тому числі за окремими видами продукції	У натур. одиницях, тис. гривень	-	-	-	-	-

Кінець таблиці 1

1	2	3	4	5	6	7	8	9
		3.4. Рівень використання виробничих потужностей	відсотків	-	-	-	-	-
		3.5. Питома вага витрат на енергоресурси у складі операційних витрат	»	2,0	1,7	1,8	2,2	-
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції, усього, у тому числі за джерелами фінансування	Тис. гривень	53	77	245	80	+51
		4.1.1. Кошти державного бюджету	»	-	-	-	-	-
		4.1.2. Власні кошти підприємства	»	53	77	245	80	+51
		4.1.3. Інші джерела фінансування	»	-	-	-	-	-
		4.2. Загальна сума витрат на інновації	»	-	-	-	-	-
		4.3. Обсяг реалізованої інноваційної продукції	»	-	-	-	-	-
		4.4. Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	Відсотків	-	-	-	-	-
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	5.1. Середньооблікова чисельність штатних працівників	Осіб	75	71	73	69	-8
		5.2. Середньомісячна заробітна плата працівників	Гривень	6569	9878	11551	11998	+83
		5.3. Продуктивність праці	Тис. гривень / особу	132,4	193,3	263,9	157,5	+19
		5.4. Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	Відсотків	65,3	64,4	61,6	62	-5
6	Стан та використання активів	6.1. Вартість активів, усього	Тис. гривень	10236	12020	12728	12750	+25
		6.2. Оборотні активи	»	9299	11056	11583	11583	+25
		6.3. Основні засоби (первісна вартість)	»	3343	3420	3488	3568	+7
		6.4. Ступінь зносу основних засобів	Відсотків	72	71,9	67,5	67,5	-6
		6.5. Рентабельність активів	»	4,3	4,9	5,2	1,6	-63

Примітка. Цей перелік показників може бути скореговано залежно від напрямів стратегічного розвитку суб'єкта господарювання.

Аналіз ключових чинників ДП “УНДІРТ” (SWOT-аналіз) станом на 01.06.2017 року

СИЛЬНІ СТОРОНИ	МОЖЛИВОСТІ
<p>1. Науковий потенціал.</p> <p>2. Суттєві напрацювання з питань телерадіомовлення, мобільного і супутникового зв'язку та електромобільності сумісності.</p> <p>3. Можливість розроблення національних стандартів України у рамках п'яти технічних комітетів стандартизації України.</p> <p>4. Певні досягнення та можливість у співпраці з ДК в МСЕ.</p> <p>5. Здатність здійснювати оцінку відповідності сучасного радіообладнання згідно з сферою акредитації ОС.</p>	<p>1. Здатність вживувати НДР та ДКР з проблем впровадження новітніх радіотехнологій.</p> <p>2. Готовність до оновлення нормативної бази за напрямами телерадіомовлення, мобільного та супутникового зв'язку і електромобільності сумісності.</p> <p>3. Готовність до розширення сфери акредитації ОС та ВЦ РІТ для проведення оцінки відповідності та сертифікаційних випробувань.</p> <p>4. Готовність готувати комплекти документів з метою призначення на роботу за технічним регламентом ЕМС.</p> <p>5. Здатність до видання монографій та наукових праць за основними напрямками статутної діяльності на високому науковому рівні.</p> <p>6. Здатність формувати позицію України на ВКР та співробітництво з Дослідними комісіями МСЕ.</p>
СЛАБКІ СТОРОНИ	ЗАГРОЗИ
<p>1. Відсутність державних замовлень на проведення наукових досліджень.</p> <p>2. Відсутність фінансової можливості оновлення основних засобів, зокрема вимірювальної та комп'ютерної техніки.</p> <p>3. Відсутність на державному рівні питання централізованого та адресного фінансування діяльності на постійній основі фахівців науково-дослідних установ у міжнародних організаціях зв'язку.</p>	<p>1. Політична ситуація в країні.</p> <p>2. Недосконалість законодавчої бази.</p> <p>3. Економічна, податкова та соціальна нестабільність у суспільстві.</p>

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

Стратегічні цілі та завдання наведено в узагальненому вигляді на весь стратегічний період 2018 – 2022 роки.

Контроль та звітність щодо виконання завдань здійснюватиметься у щоквартальних і щорічних звітах, які буде розташовано на офіційному веб-сайті ДП «УНДІРТ».

Стратегічний напрям 1

Задоволення потреб економіки держави та галузі зв'язку шляхом підвищення ефективності своєї діяльності.

Стратегічна ціль 1.1

Збільшення обсягу надання послуг передбачені статутом ДП «УНДІРТ».

Завдання 1.1.1

Постійний пошук ефективної тематики НДР і ДКР, яку має бути своєчасно надано для участі у щорічних тендерах на проведення досліджень, що фінансуються з держбюджету.

Завдання 1.1.2

Встановлення ділових контактів із підприємствами, що використовують у своїй діяльності радіотехнології, вивчення їхніх потреб щодо впровадження новітніх технологій та послуг з укладанням договорів на проекти їх переоснащення або модернізації встановленого обладнання.

Завдання 1.1.3

Активізація ділових контактів і проведення роботи з укладення договорів на розроблення стандартів із підприємствами, операторами, організаціями, що надають послуги з радіозв'язку й мовлення.

Стратегічний напрям 2

Установлення наукових зв'язків і розширення участі в роботі провідних міжнародних і європейських організацій у сфері телекомунікацій за дорученням Адміністрації зв'язку та радіочастот України.

Стратегічна ціль 2.1

Підвищення до міжнародного рівня наукових досліджень і прикладних розробок з урахуванням світових тенденцій розвитку інформаційних технологій.

Завдання 2.1.1

Участь у міжнародних конференціях та симпозиумах. Ефективна взаємодія із зарубіжними вченими наукових центрів, використання їхнього

досвіду, навичок і знань для підвищення рівня розвитку наукових досліджень в ДП «УНДІРТ».

Завдання 2.1.2

Підготовка проектів позицій України на ВКР на підставі безперервного аналізу документів МСЕ. Підготовка наукових праць для міжнародних видань. Участь у роботі ДК МСЕ.

Стратегічний напрям 3

Підвищення рівня нормативно-правового, методичного та довідково-інформаційного забезпечення науково-технічного розвитку галузі зв'язку.

Стратегічна ціль 3.1

Забезпечення галузі зв'язку необхідною нормативною базою, що відповідає європейським вимогам.

Завдання 3.1.1

Розроблення пропозицій щодо змін до чинного законодавства в галузі зв'язку.

Завдання 3.1.2

Розвиток стандартизації, впровадження нових міжнародних стандартів на підставі вивчення актуальних напрямків розвитку галузі зв'язку, зокрема цифрового радіомовлення, телебачення, супутникового зв'язку та питань радіочастотного спектра та електромагнітної сумісності.

Завдання 3.1.3

Розміщення актуальної довідкової та наукової інформації на офіційному веб-сайті ДП «УНДІРТ».

Стратегічний напрям 4

Розширення сфери акредитації ОС УНДІРТ із появою нових радіотехнологій.

Стратегічна ціль 4.1

Відстеження появи нових радіотехнологій та підготовка документів для розширення сфери акредитації ОС УНДІРТ. Розроблення необхідної нормативної інструментальної бази.

Завдання 4.1.1

Продовження виконання робіт з оцінки відповідності продукції вимогам «Технічного регламенту радіообладнання і телекомунікаційного кінцевого (термінального) обладнання» (з 01.04.2018 – вимогам «Технічного регламенту радіообладнання») силами Органу з оцінки відповідності ДП «УНДІРТ».

Завдання 4.1.2

Підготовка пропозицій щодо оновлення необхідної нормативної бази, та участь у розробленні необхідних стандартів.

Завдання 4.1.3

Оновлення матеріально-технічної бази та парку вимірювального обладнання ОС УНДПРТ.

Необхідні заходи, які сприятимуть виконанню стратегічних завдань:

1. Забезпечення високої гнучкості науково-виробничих процесів шляхом щорічного перегляду структури, а також розроблення окремих заходів, що передбачають збереження стійкої життєздатності організації.
2. Підготовка й реалізація перспективних планів наукової роботи відповідно до пріоритетних напрямів розвитку радіотехнологій.
3. Придбання нового обладнання, оновлення комп'ютерної техніки та програмного забезпечення.
4. Створення нових робочих місць.
5. Підвищення матеріальної зацікавленості працівників.
6. Постійне оновлення офіційного веб-сайту ДП «УНДПРТ».
7. Активізація інноваційної, та винахідницької діяльності.
8. Розвиток пріоритетних напрямів наукових досліджень.

КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ

Ключові показники виконання завдань стратегічних напрямів у 2018 – 2022 роках наведено у таблиці 2.

Таблиця 2

№ з/п	Найменування завдання/ показника результату	Одиниця виміру	Джерело інформації	Базовий період		Плановий період (прогноз)				
				1-й рік (звіт) 2016	2-й (поточний) рік (оцінка) 2017	1-й рік 2018	2-й рік 2019	3-й рік 2020	4-й рік 2021	5-й рік 2022
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Обсяг продукції, виробленої на підприємстві (робіт, послуг)	Тис. гривень	Управлінський облік, прогнозні показники	19266	10870	13802	13940	13992	14040	14099
2	Продуктивність праці	Тис. гривень/ особу	»	263,9	157,5	200,0	202,0	202,8	203,5	204,3
3	Капітальні інвестиції, усього	Тис. гривень	»	245	80	90	90	90	90	90
4	Середньооблікова чисельність штатних працівників	Осіб	»	73	69	69	69	69	69	69

РЕЗУЛЬТАТИ

За результатами розроблених заходів здійснено розрахунок очікуваних основних показників діяльності підприємства за напрямками діяльності на середньостроковий період, які наведено у таблиці 3.

Таблиця 3 - Динаміка основних показників наявності та подальшого використання економічного потенціалу ДП «УНДІРТ» у 2016 – 2022 роках

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Базовий період		Плановий період (прогноз)					Відхилення (до поточного року), %, + -	
				1-й рік (звіт)	2-й (поточний) рік (оцінка)	1-й рік	2-й рік	3-й рік	4-й рік	5-й рік		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	Тис. гривень	16538	9136	11600	11716	11760	11800	11850	+30	
		1.2. Фінансовий результат від операційної діяльності	»	781	224	288	292	293	294	295	+32	
		1.3. Чистий фінансовий результат (прибуток/збиток)	»	658	208	261	264	265	266	267	+28	
		1.4. Рентабельність операційної діяльності	Відсотків	4,7	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	-
		1.5. Рентабельність діяльності	»	4,0	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	-
2	Маркетингова діяльність	2.1. Питома вага обсягу реалізованої продукції (робіт, послуг) підприємства на відповідному ринку	»	0,11	0,07	0,08	0,08	0,08	0,08	0,08	+14	
		2.2. Питома вага продукції, що реалізована за межами держави (експорт)	»	19,1	12,5	15,8	15,9	16	16,05	16,1	+29	

Кінець таблиці 3

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
		4.4. Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	Відсотків	-	-	-	-	-	-	-	-		
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	5.1. Середньооблікова чисельність штатних працівників	Осіб	73	69	69	69	69	69	69	-		
		5.2. Середньомісячна заробітна плата працівників	Гривень	11551	11998	12462	12944	13444	13963	14502	+21		
		5.3. Продуктивність праці	Тис. гривень/особу	263,9	157,5	200,0	202	202,8	203,5	204,3	+30		
6	Стан та використання активів	5.4. Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	Відсотків	61,6	62	62	62	62	62	62	-		
		6.1. Вартість активів, усього	Тис. гривень	12728	12750	14706	14700	14700	14700	14700	14700	+15	
		6.2. Оборотні активи	»	11583	11583	13513	13473	13444	13430	13394	13394	+16	
		6.3. Основні засоби (первісна вартість)	»	3488	3568	3658	3748	3838	3928	4018	4018	+12	
		6.4. Ступінь зносу основних засобів	Відсотків	67,5	67,5	67,6	67,5	67,5	67,5	67,5	67,5	67,5	-
		6.6. Рентабельність активів	»	5,2	1,6	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8	+12

Примітка. Цей перелік показників може бути скореговано залежно від результатів стратегічного розвитку суб'єкта господарювання.

ВИСНОВКИ

Стратегією передбачено стратегічні цілі та пріоритети, завдання, заходи, спрямовані на розвиток сфери діяльності підприємства для досягнення визначених стратегічних цілей, техніко-економічне обґрунтування та оцінка необхідних ресурсів для реалізації визначених цілей, якісні та кількісні параметри реалізації стратегії, ризику та загрози.

Передбачено забезпечення гнучкості науково-виробничих процесів шляхом щорічного перегляду структури інституту з обговоренням на НТР оптимізації можливості забезпечення статутних вимог, а також окремих заходів, що передбачають збереження стійкої життєздатності підприємства. Заплановано проведення практики перерозподілу наукових кадрів під час виконання термінових і важливих за значимістю робіт із гнучкою системою регулювання трудової зайнятості у рамках чинного законодавства.

У подальшому інститут планує установаження наукових зв'язків і розширення участі в роботі провідних міжнародних і європейських організацій в сфері телекомунікацій за дорученням Адміністрації зв'язку та радіочастот України. Планується подальше удосконалення наукового забезпечення й практичної реалізації проблем міжнародного співробітництва, а також забезпечення науково-технічної політики України в розвитку систем радіозв'язку і мовлення з розробленням рекомендацій відносно проведення цієї політики на міжнародному та національному рівнях.

У напрямку укріплення фінансового стану інституту передбачається:

а) постійний пошук ефективної тематики НДР і ДКР, яка має бути своєчасно надана для участі у щорічних тендерах на проведення досліджень, що фінансуються з держбюджету, підготовка розширених анотацій з визначенням очікуваного для галузі та України ефекту;

б) виконання робіт з оцінки відповідності продукції вимогам «Технічного регламенту радіообладнання і телекомунікаційного кінцевого (термінального) обладнання» (з 01.04.2018 – вимогам «Технічного регламенту радіообладнання») силами Органу з оцінки відповідності ДП «УНДПРТ»;

в) розширення номенклатури надання експертних і консультаційних послуг, науково-технічного сприяння державним підприємствам і операторам зв'язку у питаннях побудови нових систем радіозв'язку, впровадження сучасних технологій радіозв'язку і мовлення, надання послуг на нормативне та інформаційне забезпечення, а також підвищення кваліфікації спеціалістів галузі;

г) визначення умов встановлення контактів з міжнародними організаціями з метою отримання відповідних грантів на реалізацію наукових робіт у напрямку інтеграції України до ЄС. Аналіз можливості перспективного співробітництва з Європейським інститутом мовлення, міжнародними організаціями супутникового та наземного зв'язку для участі в розробленні спільних проєктів;

д) встановлення ділових контактів із підприємствами, що використовують у своїй діяльності радіотехнології, вивчення їх потреб щодо впровадження новітніх технологій та послуг з укладенням договорів на проекти їх переоснащення або модернізації встановленого обладнання.

Економічний ефект від реалізації стратегічного плану ДП «УНДІРТ» буде досягнуто після впровадження результатів наукових досліджень в економіку України, тому що ці результати сприятимуть підвищенню ефективності використання радіочастотного ресурсу України та впровадженню новітніх технологій, збільшенню послуг, які надаються операторами зв'язку, що в свою чергу, збільшить фінансові надходження до бюджету.

Впровадження новітніх радіотехнологій сприятиме наданню якісних послуг для користувачів, що в свою чергу, призведе до отримання соціально-економічного ефекту від реалізації плану.

Стратегічний план розвитку ДП «УНДІРТ» схвалено рішенням НТР
ДП «УНДІРТ» від 26.06.2017, протокол № 2.

Директор ДП «УНДІРТ»



М. К. Михайлов

Заступник директора з наукової роботи
ДП «УНДІРТ»



Д. І. Бедрій

Головний бухгалтер ДП «УНДІРТ»



І. В. Таругута

Начальник планово-економічного відділу
ДП «УНДІРТ»



А. Г. Федорчукова